



სსიპ იაკობ გოგებაშვილის სახელობის თელავის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

სტრატეგიული განვითარების გეგმა

2025 - 2031 წწ

განხილული და დამტკიცებულია აკადემიური საბჭოს სხდომაზე: ოქმი N

აკადემიური საბჭოს თავმჯდომარე, რექტორი :

შალვა ჭკადუა

თელავი

2023 წ.

## შინაარსი

შესავალი.....	2
მისია.....	2
ხედვა.....	3
უნივერსიტეტის ძირითადი ღირებულებები .....	3
უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმის მიზნები და ამოცანები .....	3
უნივერსიტეტის მიზნები .....	4
მიზანი 1: სტუდენტთა სწავლების, სტუდენტური ცხოვრების, დასაქმების და კარიერული წინსვლის ხელშეწყობა .....	5
მიზანი 2: უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად და ახალი პროგრამების შემუშავება.....	5
მიზანი 3: კვლევითი საქმიანობის მხარდაჭერა.....	6
მიზანი 4: უნივერსიტეტის მართვის სისტემის და ადამიანური რესურსების გაუმჯობესება.....	7
მიზანი 5: ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების სრულყოფა.....	8
მიზანი 6: უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა.....	9
მიზანი 7: ფინანსური მდგრადობის უზრუნველყოფა .....	9
მიზანი 8: სასწავლო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება და მატერიალური ბაზის სრულყოფა.....	10
მიზანი 9: საბიბლიოთეკო რესურსის განახლება.....	10
მიზანი 10: საზოგადოების განვითარებაში წვლილის შეტანა.....	11
ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტი.....	11
განათლების მეცნიერებათა ფაკულტეტი.....	13
აგრარულ, საბუნებისმეტყველო მეცნიერებათა და ტექნოლოგიების ფაკულტეტი .....	14
სოციალურ მეცნიერებათა, ბიზნესისა და სამართლის ფაკულტეტი.....	16

## შესავალი

სსიპ იაკობ გოგებაშვილის სახელობის თელავის სახელმწიფო უნივერსიტეტი იყალთოს აკადემიის, თელავის საფილოსოფოსო-საღვთისმეტყველო სასწავლებლის (დამაარსებელი ერეკლე II), სასულიერო სემინარიის, სასულიერო სასწავლებლის მრავალსაუკუნოვანი საგანმანათლებლო ტრადიციების ღირსეული გამგრძელებელია. 1924 წელს თელავში პედაგოგიური ტექნიკუმი დაარსდა, რომელიც 1939 წლიდან უმაღლეს სამასწავლებლო, 1951 წლიდან კი პედაგოგიურ ინსტიტუტად ჩამოყალიბდა. 1940 წლიდან სასწავლებელი დიდი ქართველი პედაგოგის, იაკობ გოგებაშვილის სახელს, 1999 წლიდან კი სახელმწიფო უნივერსიტეტის სტატუსს ატარებს. ის ავტონომიური სახელმწიფო უმაღლესი სასწავლებელია და სწავლება სახელმწიფო-ქართულ ენაზე მიმდინარეობს. განათლების მიღება უნივერსიტეტში განახლებული პროგრამებით, საბაკალავრო, სამაგისტრო და სადოქტორო საფეხურზეა შესაძლებელი. სასწავლებელი პროფესიული მომზადების და პროფესიული გადამზადების პროგრამებსაც ახორციელებს.

## მისია

უმაღლესი განათლების სამივე საფეხურსა და პროფესიული მომზადებისა და გადამზადების სწავლებაში თანამედროვე მეთოდებზე ორიენტირებული სწავლისა და სწავლების დანერგვით, აკადემიური, კულტურული, სოციალური და ეკონომიკური ფაქტორების გათვალისწინებით, თელავის სახელმწიფო უნივერსიტეტის მისიაა: ქვეყნის შრომის ბაზარზე კონკურენტუნარიანი, მაღალკვალიფიციური, ზნეობრივად სრულყოფილი, დემოკრატიისა და ჰუმანიზმის იდეალების ერთგული სპეციალისტების მომზადება სხვადასხვა მიმართულებით; რეგიონის სპეციფიკის გათვალისწინებით, ცოდნის შექმნა, დაგროვება და გაზიარება აგრარული მეცნიერებების მიმართულებით, რეგიონის განვითარებისათვის ტურიზმის მიმართულების გაძლიერება და განათლების მიმართულების განვითარების ხელშეწყობა. საზოგადოების საგანმანათლებლო მოთხოვნების დაკმაყოფილება; მთელი სიცოცხლის მანძილზე სწავლის ხელშეწყობი ღონისძიებების ორგანიზება და განათლების ინტერნაციონალიზაცია.

## **ხედვა**

2031 წლისთვის გახდეს ყველაზე ინოვაციური და მოთხოვნადი უმაღლესი სააგანმანათლებლო დაწესებულება რეგიონის მოსახლეობისა და კახეთში მცხოვრები ეთნიკური უმცირესობებისათვის; გახდეს ერთ-ერთი ნოვატორი უნივერსიტეტი სოფლის მეურნეობის, ეკონომიკის, განათლების მიმართულებით; შეიტანოს მნიშვნელოვანი წვლილი კახეთის რეგიონისა და ქვეყნის ეკონომიკურ, საზოგადოებრივ და სოციალურ განვითარებაში.

## **უნივერსიტეტის ძირითადი ღირებულებები**

უნივერსიტეტის ძირითადი ღირებულებებია ევროპული უნივერსიტეტების დიდი ქარტიით განსაზღვრული თავისუფლებისა და დამოუკიდებლობის ეთიკურ იდეალებს დაფუძნებული: უნივერსიტეტის ავტონომიურობა, პერსონალისა და სტუდენტთა მულტიკულტურული/ინტერკულტურული გარემოს მხარდაჭერა; პასუხისმგებლობა საზოგადოების წინაშე და პიროვნების პატივისცემა; აკადემიური თავისუფლება; ტოლერანტობა, ჰუმანიზმი, კეთილსინდისიერება და განვითარებისკენ სწრაფვა.

## **უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმის მიზნები და ამოცანები**

ავტორიზაციისა და აკრედიტაციის თანამედროვე სტანდარტების პირობებში, უნივერსიტეტმა სწავლების, კვლევისა და მართვის ხარისხის დადასტურება უნდა მოიპოვოს. სწორედ ამ მიზნით შემუშავდა უნივერსიტეტის 2025-2031 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმა, რომლის სრულყოფაში სტუდენტები, აკადემიური პერსონალი, ადმინისტრაციული ერთეულებისა და საზოგადოების წარმომადგენლები იყვნენ ჩართულნი. წინამდებარე დოკუმენტი, უნივერსიტეტის მიერ უკვე მიღწეული შედეგების ანალიზის, სასწავლებლის წინაშე არსებული გამოწვევებისა და მათ დასაძლევად საჭირო შესაძლებლობების გათვალისწინებით ჩამოყალიბებულ სამოქმედო სტრატეგიას წარმოადგენს.

გლობალური ტექნოლოგიური პროგრესის, მიგრაციული პროცესების, რეგიონის სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობისა და მზარდი კონკურენციის პირობებში, 2025-2031 წლებში, პროგრამული აკრედიტაციის მიზნით, უნივერსიტეტმა უნდა წარადგინოს ახალი, ძირეულად მოდიფიცირებული პროგრამები და მოამზადოს რეგიონისთვის პრიორიტეტული უმაღლესი განათლების სამივე საფეხურისა და პროფესიული მომზადება/გადამზადების ახალი პროგრამები.

სტრატეგიული გეგმა უნივერსიტეტმა მკაფიოდ ჩამოყალიბებულ და რეალურად განხორციელებად მიზნებზე დაყრდნობით უნდა განახორციელოს.

#### უნივერსიტეტის მიზნებია:

- სტუდენტთა სწავლების, სტუდენტური ცხოვრების, დასაქმების და კარიერული წინსვლის ხელშეწყობა;
- უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად და ახალი პროგრამების შემუშავება;
- კვლევითი საქმიანობის მხარდაჭერა;
- უნივერსიტეტის მართვის სისტემის გაუმჯობესება და ადამიანური რესურსების განვითარება;
- ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების სრულყოფა;
- უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა;
- ფინანსური მდგრადობის უზრუნველყოფა;
- სასწავლო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება და მატერიალური ბაზის სრულყოფა;
- საბიბლიოთეკო რესურსის განახლება;
- საზოგადოების განვითარებაში წვლილის შეტანა.

## მიზანი 1: სტუდენტთა სწავლების, სტუდენტური ცხოვრების, დასაქმების და კარიერული წინსვლის ხელშეწყობა

უნივერსიტეტისთვის მთავარ პრიორიტეტს წარმოადგენს სტუდენტებისთვის კომფორტული და თანამედროვე სასწავლო/კვლევითი გარემოს შექმნა.

მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:

- სწავლის შედეგებზე ორიენტირებული სასწავლო პროცესის სრულყოფა;
- საერთაშორისო გაცვლით პროგრამებში სტუდენტთა მონაწილეობის ხელშეწყობა;
- სტუდენტებსა და დამსაქმებლებს შორის აქტიური ურთიერთობების ჩამოყალიბების ხელშეწყობა;
- სტუდენტთა კარიერული წინსვლის ხელშეწყობისათვის უფასო ტრენინგების შეთავაზება;
- სტუდენტური ცხოვრების გამრავალფეროვნება, მათი შემოქმედებითი და სპორტული ინტერესების გათვალისწინებით;
- სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტებისათვის სოციალური აქტივობების განხორციელება;
- სტუდენტური პროექტებისა და ინიციატივების მხარდაჭერა.
- იაკობ გოგებაშვილის სახელობის სტიპენდიის დაარსება.

## მიზანი 2: უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად და ახალი პროგრამების შემუშავება

უნივერსიტეტში მოქმედი რეგულაციით, საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავების პროცესი საჯარო და გამჭვირვალეა. პროგრამის განვითარებაში პროგრამის ხელმძღვანელები, აკადემიური პერსონალი, სტუდენტები, პოტენციური დამსაქმებლები და კურსდამთავრებულები მონაწილეობენ.

მიზნის მისაღწევად საანგარიშო პერიოდში იგეგმება:

- ახალი პროგრამების შემუშავება შრომის ბაზრის მოთხოვნებისა და რეგიონის სპეციფიკის გათვალისწინებით;

- მოქმედი საგანმანათლებლო პროგრამების მოდერნიზება თანამედროვე სტანდარტების გათვალისწინებით;
- საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავებაში უცხოელი პროფესორების მონაწილეობის ხელშეწყობა;
- საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავებისა და შეფასების მიზნით, პოტენციურ დამსაქმებლებთან და კურსდამთავრებულებთან კომუნიკაციის გაღრმავება.

### **მიზანი 3: კვლევითი საქმიანობის მხარდაჭერა**

რეგიონის სპეციფიკიდან გამომდინარე, კვლევაში ჩართულობა და კვლევითი საქმიანობის ეფექტურობა უნივერსიტეტის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ასპექტია.

#### **მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:**

- კვლევითი პროექტების შიდა საუნივერსიტეტო დაფინანსების სისტემის განვითარება;
- დონორი ორგანიზაციებისა და საგრანტო კონკურსების შესახებ აკადემიური პერსონალის სისტემატური ინფორმირება და კვლევითი პროექტების დაფინანსების მოპოვების ხელშეწყობა;
- კვლევითი ინფრასტრუქტურის განვითარება;
- სოფლის მეურნეობის ლაბორატორიის აკრედიტაცია
- უნივერსიტეტის პრიორიტეტული მიმართულებებისა და ინოვაციური, ინტერდისციპლინური და კომერციალიზაციაზე ორიენტირებული კვლევების ხელშეწყობა;
- პარტნიორ ორგანიზაციებთან საერთაშორისო ერთობლივი სამეცნიერო კონფერენციების მოწყობა;
- უნივერსიტეტის აფილირებული აკადემიური პერსონალის პუბლიკაციების მაღალი რეიტინგის სამეცნიერო ჟურნალებში გამოქვეყნებისთვის ფინანსური მხარდაჭერის გაძლიერება;
- უნივერსიტეტის აფილირებული აკადემიური პერსონალისთვის საერთაშორისო და ადგილობრივ კონფერენციებში მონაწილეობის ფინანსური მხარდაჭერის გაძლიერება.
- კვლევითი საქმიანობის ხარისხის შეფასების მექანიზმების დახვეწა/გაუმჯობესება.

- აკადემიური პერსონალის სამეცნიერო პროდუქტიულობის შედეგების ანალიზი და შესაბამისი რეაგირება
- კვლევის ეთიკის მექანიზმებისა და კვლევის კულტურის განვითარების ხელშეწყობა;
- კვლევის შედეგების კომერციალიზაციის ხელშეწყობა.
- კვლევის განვითარების ინსტიტუციური სტრატეგიის პერიოდული მოდიფიცირება.
- სტუდენტ ბაკალავრთა და მაგისტრანტთა სამეცნიერო კონფერენცია.
- ახალგაზრდა მკვლევრებისათვის ტრენინგების შეთავაზება სამეცნიერო ნაშრომის მომზადებისა და აგების თანამედროვე ტექნოლოგიების მიმართულებით;

#### **მიზანი 4: უნივერსიტეტის მართვის სისტემის გაუმჯობესება და ადამიანური რესურსების განვითარება**

უნივერსიტეტის მიერ დასახული პრიორიტეტების რეალიზაციაში განსაკუთრებული როლი დაწესებულების ეფექტიან მართვას ემყარება, რაც თავის მხრივ კვალიფიციური პერსონალის მოზიდვის გზით უნდა განხორციელდეს.

#### **მიზნის მისაღწევად საანგარიშო პერიოდში იგეგმება:**

- პერსონალის განვითარებაზე ორიენტირებული მართვის პოლიტიკის სრულყოფა;
- კონკურენტუნარიანი და კარიერულ ზრდაზე ორიენტირებული პერსონალის მოზიდვა;
- ხელფასის რანჟირების პროცესის განვითარება;
- საერთაშორისო გამოცდილების მქონე პერსონალის მოზიდვა უნივერსიტეტის პრიორიტეტული მიმართულების საგანმანათლებლო პროგრამებისათვის;
- სტუდენტებისა და პერსონალის ეთიკისა და ქცევის წესების რეგულაციის გაუმჯობესება;
- შიდა კონტროლის მექანიზმების განვითარება;



- აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის კვალიფიკაციის ასამაღლებელი ღონისძიებების მხარდაჭერა;
- ტრენინგების ჩატარება მართვის პროცესებში ახალი ტექნოლოგიების ათვისების მიზნით;

**მიზანი 5: ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების სრულყოფა**

უნივერსიტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური ხელს უწყობს სასწავლო და კვლევითი პროცესის ხარისხის განვითარებას. შეიმუშავებს სასწავლო და კვლევითი პროცესების ხარისხის შეფასებისთვის საჭირო ინსტრუმენტებსა და მეთოდებს; გეგმავს შეფასების პერიოდულობას; აფასებს, როგორც სასწავლო, ასევე კვლევით პროცესებს; მოპოვებული მონაცემების საფუძველზე შეიმუშავებს რეკომენდაციებს სასწავლო და კვლევითი პროცესების ხარისხის გასაუმჯობესებლად.

**მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:**

- ხარისხის უზრუნველყოფის თანამედროვე მექანიზმების დანერგვა/განვითარება;
- სასწავლო პროცესის მონიტორინგის მექანიზმების დახვეწა და საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების შეფასების სისტემის სრულყოფა;
- ყოველწლიურად სტუდენტთა და პერსონალის კმაყოფილების კვლევა და მათზე რეაგირება;
- კვლევის შედეგებზე რეაგირების მექანიზმების დახვეწა;
- პლაგიატის აღმოჩენისა და შემთხვევაზე რეაგირების მექანიზმის დახვეწა;
- სტუდენტების აკადემიური მოსწრების მონიტორინგის მექანიზმის სრულყოფა;
- ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების ეფექტიანობის შეფასების სისტემის განვითარება და შეფასების შედეგების გამოყენება.

## მიზანი 6: უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა

თელავის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ერთ-ერთ პრიორიტეტს საერთაშორისო სასწავლო და კვლევით სივრცეში ინტეგრაცია წარმოადგენს.

### მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:

- უნივერსიტეტის საერთაშორისო ცნობადობის ამაღლება;
- საერთაშორისო სამეცნიერო-სასწავლო პროექტებში უნივერსიტეტის ჩართულობის ხელშეწყობა;
- საზღვარგარეთის უმაღლეს სასწავლებლებთან და სამეცნიერო ცენტრებთან ურთიერთობის გაფართოება;
- გაცვლით პროექტებში სტუდენტებისა და პერსონალის მობილობის ხელშეწყობა;
- აგრარულ, ტურიზმის და განათლების მიმართულებების შესაბამისი ფონდების იდენტიფიცირება და პროექტისთვის შესაფერისი პარტნიორების მოძიება;
- თანამშრომელთა კვალიფიკაციის ამაღლება საერთაშორისო პროექტების წერის მიმართულებით.

## მიზანი 7: ფინანსური მდგრადობის უზრუნველყოფა

უნივერსიტეტის ბიუჯეტი სტუდენტებისათვის ხარისხიანი განათლების უზრუნველყოფას, სწავლისა და კვლევისათვის კომფორტული გარემოს შექმნას ემსახურება.

### მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:

- უნივერსიტეტისათვის განსაზღვრული სტუდენტთა ქვოტის მაქსიმალურად ათვისება;
- სტუდენტისთვის სწავლის საფასურის გადახდის ხელმისაწვდომი სისტემის განვითარება

დონორ და კომერციულ ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის გაღრმავებით;

- ინვესტიციების მოზიდვა ინფრასტრუქტურული პროექტების განვითარებისთვის;
- ფინანსური მართვის სისტემის სრულყოფა და განვითარება.

## **მიზანი 8: სასწავლო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება და მატერიალური ბაზის სრულყოფა:**

უნივერსიტეტის საკუთრებაში არსებული ფართისა და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის სრულყოფა სასწავლო და კვლევითი პროცესის წარმართვის აუცილებელი წინაპირობაა.

### **მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:**

- საერთო საცხოვრებელი კორპუსების ძირეული რეაბილიტაცია;
- უნივერსიტეტის კომპიუტერული ცენტრების განახლება თანამედროვე სტანდარტების კომპიუტერული ტექნიკით;
- უნივერსიტეტის მთელ ტერიტორიაზე შშმ და სსსმ პირებისათვის ადაპტირებული გარემოს გაუმჯობესება;
- საუნივერსიტეტო გამომცემლობის დაფუძნება-განვითარება;
- სპორტული დარბაზისა და მოედნის რეაბილიტაცია და თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისად აღჭურვა;
- უნივერსიტეტის საცდელ ნაკვეთში ფერმერული ინფრასტრუქტურის მოწყობა და განვითარება;
- უნივერსიტეტის საცდელ ნაკვეთში საირიგაციო სისტემის განვითარება;

## **მიზანი 9: საბიბლიოთეკო რესურსის განახლება**

უნივერსიტეტის სასწავლო/კვლევითი პროცესის წარმართვისა და საგანმანათლებლო პროგრამების სრულყოფილად განხორციელებისათვის საბიბლიოთეკო რესურსი ერთ-ერთ უმნიშვნელოვანეს ფაქტორს წარმოადგენს.

### **მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:**

- შშმ და სსსმ პირებისათვის საბიბლიოთეკო რესურსით სარგებლობის ხელმისაწვდომობის გაზრდა;
- საბიბლიოთეკო რესურსის მომხმარებელთათვის გარემოს გაუმჯობესება და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განახლება;
- ინტერნეტ რესურსების მუდმივი მონიტორინგი და ახალი საინფორმაციო, მრავალფეროვანი და ხარისხიანი

ელექტრონული რესურსების მოძიება;

- ელექტრონული კატალოგის სისტემატური სრულყოფა;
- ახალი საბიბლიოთეკო სერვისების განვითარება;
- ბიბლიოთეკის გამდიდრება წიგნადი ფონდით, ახალი ბეჭდური და ციფრული გამოცემებით, უახლესი ქართული და უცხოურენოვანი სამეცნიერო ლიტერატურით, სამეცნიერო პერიოდული გამოცემებით, საერთაშორისო ელექტრონული ბაზებით .

**მიზანი 10: საზოგადოების განვითარებაში წვლილის შეტანა.**

**უნივერსიტეტისთვის საზოგადოებრივ განვითარებაში წვლილის შეტანა მნიშვნელოვან მიმართულებას წარმოადგენს.**

- საზოგადოებისათვის საექსპერტო და საკონსულტაციო მომსახურების სისტემის სრულყოფა;
- საერთაშორისო პროექტებში მიღებული გამოცდილების გაზიარება რეგიონში არსებული სხვადასხვა ორგანიზაციებისთვის;
- რეგიონის ტურისტული ორგანიზაციებისთვის მიზნობრივი ტრენინგების ჩატარება;
- ეთნიკური და რელიგიური უმცირესობებისთვის სოციალურ-საგანმანათლებლო პროექტების განხორციელება.

უნივერსიტეტის ფაკულტეტების განვითარების ძირითადი მიმართულებები, მათი მიზნები და ამოცანები სრულად გამომდინარეობს სსიპ იაკობ გოგებაშვილის სახელობის თელავის სახელმწიფო უნივერსიტეტის მისიიდან.

**1. ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტი:**

**მიზანი 1. ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება და ახალი პროგრამების შექმნა შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად.**

**მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:**

- ფაკულტეტზე მოქმედი საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამებზე აკრედიტაციის მიღება - 2030 წ.;
- ფაკულტეტზე მოქმედი ქართული, როგორც მეორე ენა მოსამზადებელ პროგრამაზე აკრედიტაციის მიღება (აზერბაიჯანულენოვანთათვის, სომხურენოვანთათვის, ოსურენოვანთათვის, აფხაზურენოვანთათვის) - 2029წ.;
- სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამა „არქეოლოგია“ აკრედიტაციის მიღება – 2030
- საერთაშორისო სასერტიფიკატო გამოცდის მოსამზადებელი კურსის მომზადება-დანერგვა თავისუფალი კრედიტის (საუნივერსიტეტო არჩევითი) სტატუსით (2025)

**მიზანი 2. ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა მიმართულებით კვლევითი საქმიანობის განვითარება:**

**მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:**

- კახეთის რეგიონში მცხოვრები ეთნიკური და რელიგიური უმცირესობების ინტეგრაციის მიზნით, სხვადასხვა სახის კვლევითი პროექტების განხორციელება (ერთობლივი კვლევების/კონფერენციების ჩატარება) (2025-2028);
- კახეთის რეგიონში მდებარე ქალაქებისა და სოფლების ისტორიის შესწავლა (2029-2031);
- საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენცია - „კულტურათაშორისი დიალოგები“ (ორ წელიწადში ერთხელ);
- სამეცნიერო კონფერენცია/სამეცნიერო სემინარები - „სკოლა და უნივერსიტეტი“ (2025-2031);
- საფაკულტეტო სამეცნიერო კონფერენცია "ენათა განვითარების აქტუალური ტენდენციები და პერსპექტივები გლობალურ სამყაროში" (2026-2031)
- სამეცნიერო კონფერენცია - „კლასიკოსთა გაკვეთილები“ (2026-2031)

**მიზანი 3. უწყვეტი განათლების (სასერთიფიკატო გადამზადების კურსები) მხარდაჭერა და განვითარება.**

**მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:**

- საერთაშორისო სასერტიფიკატო გამოცდის მოსამზადებელი კურსის შეთავაზება დაინტერესებული პირებისთვის (2026)

## 2. განათლების მეცნიერებათა ფაკულტეტი:

მიზანი 1. განათლების მეცნიერებათა ფაკულტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება და ახალი პროგრამების შექმნა შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად.

მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:

- ფაკულტეტზე არსებული - საბაზო და საშუალო საფეხურის მასწავლებლის მომზადების საგანმანათლებლო პროგრამის რეაკრედიტაცია კლასტერული აკრედიტაციის პირობებში (2025);
- ფაკულტეტზე არსებული დაწყებითი საფეხურის მასწავლებლის მომზადების ინტეგრირებული საბაკალავრო-სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის რეაკრედიტაცია კლასტერული აკრედიტაციის პირობებში (2025);
- ფაკულტეტზე არსებული ერთობლივი სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამის - განათლების მეცნიერებები რეაკრედიტაცია კლასტერული აკრედიტაციის პირობებში (2025);
- ფაკულტეტზე ახალი საგანმანათლებლო პროგრამის აკრედიტაცია კლასტერული აკრედიტაციის პირობებში:  
„განათლების ადმინისტრირების“ სამაგისტრო პროგრამის აკრედიტაცია (2025)  
„სკოლამდელი განათლების“ საბაკალავრო-საგანმანათლებლო პროგრამის აკრედიტაცია კლასტერული აკრედიტაციის პირობებში (2025);
- თანამშრომლობის გაძლიერება სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების დაწესებულებებთან, სკოლებთან, ადგილობრივ და საერთაშორისო ფონდებთან.

მიზანი 2. განათლების მეცნიერებათა მიმართულებით კვლევითი საქმიანობის განვითარება

მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:

- საერთაშორისო კონფერენციის: „განათლება, კვლევა, პრაქტიკა“ - (ორ წელიწადში ერთხელ) ჩატარება;
- განათლების მეცნიერებათა ფაკულტეტისა და სსიპ ქალაქ თელავის N7 საჯარო სკოლის ერთობლივი საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენცია "ინოვაციები STE(A)M განათლებაში". (ორ წელიწადში ერთხელ);
- მოსწავლეთა ყოველწლიური ეროვნული კონფერენცია „ზოგადი განათლება მომავალი კეთილდღეობისთვის“ (2025-2031)
- რეგიონის სკოლებისა და ბაღების პრობლემატიკის კვლევა სტუდენტთა ჩართულობით (2026)
- ფაკულტეტზე არსებული საბუნებისმეტყველო ლაბორატორიის, ESTA გაფართოება და განვითარება (2025-2031)
- STEM ჰაბის დაარსება სტუდენტებისა და სკოლის მოსწავლეებისთვის (2027)

### მიზანი 3. უწყვეტი განათლების (სასერთიფიკატო გადამზადების კურსები) მხარდაჭერა და განვითარება

მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:

- მასწავლებელთა გადამზადების LLL კურსების შეთავაზება (2025-2031 წ.წ).

### 4. აგრარულ, საბუნებისმეტყველო მეცნიერებათა და ტექნოლოგიების ფაკულტეტი

მიზანი 1. აგრარულ, საბუნებისმეტყველო მეცნიერებათა და ტექნოლოგიების ფაკულტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება და ახალი პროგრამების შექმნა შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად.

მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:

- ფაკულტეტზე მოქმედი საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამებზე აკრედიტაციის მიღება - (2025 წწ);
- აკრედიტაციის მიღება სატყეო საქმის საბაკალავრო პროგრამაზე - (2025 წწ);
- აკრედიტაციის მიღება აგრონომიის სამაგისტრო პროგრამაზე (2025 წწ);

- უცხოელი პროფესორების ჩართვა ფაკულტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავებასა და განხორციელებაში (2025წწ).

**მიზანი 2. აგრარულ, საბუნებისმეტყველო მეცნიერებათა და ტექნოლოგიების მიმართულებით კვლევითი საქმიანობის განვითარება**

**მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:**

- აგრარული/საბუნებისმეტყველო მეცნიერებების მიმართულებით კვლევითი პროექტების მომზადება
- საგანმანათლებლო კონფერენციების მოწყობა (მოსწავლეებისა და სტუდენტების მონაწილეობით)
- ფაკულტეტზე არსებული ლაბორატორიების პერმანენტული განახლება/აღჭურვა.

**მიზანი 3. უნივერსიტეტის ნაკვეთში კვლევითი მეურნეობის განვითარება და მიღებული პროდუქციის რეალიზაცია.**  
**მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:**

- შერეული ბაღის განვითარება და მიღებული პროდუქციის რეალიზება (2025-2031);
- მარცვლეული კულტურების მოყვანა თანამედროვე ტექნოლოგიით და მიღებული პროდუქციის რეალიზება (2025-2031);
- უნივერსიტეტის კვლევითი ნაკვეთიდან მიღებული ყურძნის გადამამუშავება - რეალიზაცია და ღვინის წარმოება (2025-2031).

**მიზანი 4. ფერმერებისა და აგრარული მიმართულებით დაინტერესებული პირებისათვის საკონსულტაციო მომსახურების გაწევა.**

**მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:**

- კახეთის რეგიონის ფერმერებისათვის ტრენინგების დაგეგმვა/ჩატარება (2025-2031წ.).



#### 4. სოციალურ მეცნიერებათა, ბიზნესისა და სამართლის ფაკულტეტი

მიზანი 1. სოციალურ მეცნიერებათა, ბიზნესისა და სამართლის ფაკულტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება და ახალი პროგრამების შექმნა, შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად.

მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:

- ფაკულტეტზე მოქმედი საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამებზე აკრედიტაციის მიღება - (2028-2030 წწ);
  - ბიზნესის მართვის და ფინანსური აღრიცხვის ელექტრონული პროგრამების დანერგვა ბიზნესის ადმინისტრირების, ეკონომიკის და ტურიზმის საბაკალავრო პროგრამის სტუდენტებისათვის (2025-2031წ.).
  - დაჯავშნის სამიზნო სისტემების დანერგვა პროგრამის ოპერა - ს გამოყენებით ტურიზმის საბაკალავრო პროგრამაში. (2025-2031);
  - ტურიზმის სამაგისტრო პროგრამის შემუშავება/დანერგვა;
  - საზღვარგარეთის უნივერსიტეტებთან ურთიერთობების გაღრმავება ფაკულტეტზე არსებული მიმართულებების შესაბამისად.
  - საქართველოს უნივერსიტეტებთან მჭიდრო ურთიერთობების დამყარება, ფაკულტეტის პროგრამების სპეციფიკის გათვალისწინებით.

მიზანი 2. სოციალურ მეცნიერებათა, ბიზნესისა და სამართლის მიმართულებით კვლევითი და პრაქტიკული საქმიანობის განვითარება.

მიზნის მისაღწევად საავტორიზაციო პერიოდში იგეგმება:

- ტურისტული სერვისების შესწავლა /ანალიზი კახეთის რეგიონში.
- ტურისტული მარშრუტების დაგეგმვა -განვითარება და ტუროპერატორებისთვის შეთავაზება ( 2025-2031)

- ტურისტულ ინდუსტრიასთან ურთიერთობის გაღრმავება (2026-2031)
- იურიდიული კლინიკის აღჭურვა სათანადო ინვენტარით. ტრენინგების და უფასო იურიდიული კონსულტაციების ჩატარება მოსახლეობისთვის.