



სსიპ იაკობ გოგებაშვილის სახელობის თელავის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

სტრატეგიული განვითარების გეგმა

2018 -2025 წწ.

განხილული და დამტკიცებულია აკადემიური საბჭოს სხდომაზე: ოქმი N 11; 29.01.2018

აკადემიური საბჭოს თავმჯდომარე, რექტორი :

ირმა შიოშვილი

თელავი

2018 წ.



სსიპ იაკობ გოგებაშვილის სახელობის თელავის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

შვიდწლიანი სტრატეგიული გეგმა

სტრატეგიული მიზანი 1:

სტუდენტთა სწავლების, სტუდენტური ცხოვრების, დასაქმების და კარიერული წინსვლის ხელშეწყობა

საქმიანობა	აქტივობის განხორციელების წლები						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.1 სწავლის შედეგზე ორიენტირებული სასწავლო პროცესის სრულყოფა	X	X	X	X	X	X	X
1.2 საერთაშორისო გაცვლით პროგრამებში სტუდენტთა მონაწილეობის ხელშეწყობა	X	X	X	X	X	X	X
1.3. სტუდენტებსა და დამსაქმებლებს შორის აქტიური ურთიერთობების ჩამოყალიბების ხელშეწყობა	X	X	X	X	X	X	X
1.4 სტუდენტთა კარიერული წინსვლის ხელშეწყობისათვის უფასო ტრენინგების შეთავაზება	X	X	X	X	X	X	X
1.5 სტუდენტური ცხოვრების გამრავალფეროვნება, მათი შემოქმედებითი და სპორტული ინტერესების გათვალისწინებით	X	X	X	X	X	X	X
1.6 სოციალურად მონაცვლადი სტუდენტებისათვის სოციალური აქტივობების განხორციელება		X	X	X		X	

სტრატეგიული მიზანი 3:

კვლევითი საქმიანობის მხარდაჭერა

საქმიანობა	აქტივობის განხორციელების წლები						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
3.1 კვლევითი პროექტების შიდა საუნივერსიტეტო დაფინანსების სისტემის დახვეწა			X				
3.2 დონორი ორგანიზაციებისა და საგრანტო კონკურსების შესახებ აკადემიური პერსონალის სისტემატური ინფორმირება და კვლევითი პროექტების დაფინანსების მოპოვების ხელშეწყობა	X	X	X	X	X	X	X
3.3 კვლევითი ინფრასტრუქტურის განვითარება	X	X	X		X	X	X
3.4 უნივერსიტეტის პრიორიტეტული მიმართულებებისა და ინოვაციური ინტერდისციპლინური კვლევების ხელშეწყობა			X		X	X	X
3.5 პარტნიორ ორგანიზაციებთან საერთაშორისო ერთობლივი სამეცნიერო კონფერენციების მონაწილეობა		X	X	X	X	X	X
3.6 უნივერსიტეტის აფილირებული აკადემიური პერსონალისთვის მაღალი რეიტინგის სამეცნიერო ჟურნალებში პუბლიკაციების გამოქვეყნებისთვის ფინანსური მხარდაჭერა		X	X	X	X	X	X
3.7 უნივერსიტეტის აფილირებული აკადემიური პერსონალის საერთაშორისო და ადგილობრივ კონფერენციებში მონაწილეობის ფინანსური მხარდაჭერა	X	X	X	X	X	X	X
3.8 ახალგაზრდა კადრების (მაგისტრანტები, დოქტორანტები) კვლევით საქმიანობაში ჩართულობის ხელშეწყობა		X	X	X	X	X	X

სტრატეგიული მიზანი 4:

უნივერსიტეტის მართვის სისტემის და ადამიანური რესურსების გაუმჯობესება

საქმიანობა	აქტივობის განხორციელების წლები						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
4.1 პერსონალის განვითარებაზე ორიენტირებული მართვის პოლიტიკის სრულყოფა	X	X	X				
4.2 სტრუქტურული ერთეულებისა და პერსონალის ოპტიმიზაცია	X	X	X				
4.3 კონკურენტუნარიანი და კარიერულ ზრდაზე ორიენტირებული პერსონალის მოზიდვა	X	X	X	X	X	X	X
4.4 რანჟირებული სახელფასო პოლიტიკის შემუშავება	X	X	X				
4.5 საერთაშორისო გამოცდილების მქონე პერსონალის მოზიდვა უნივერსიტეტის პრიორიტეტული მიმართულების საგამანათლებლო პროგრამებისათვის	X	X	X				
4.6 სტუდენტებისა და პერსონალის ეთიკისა და ქცევის წესების რეგულაციის გაუმჯობესება		X					
4.7 შიდა აუდიტის სისტემის დანერგვა		X					
4.8 კადრების გადამზადება კვალიფიკაციის ამაღლების მიზნით	X	X	X		X	X	
4.9 ტრენინგების ჩატარება კომუნიკაციისა და სტუდენტთა მომსახურების ხარისხის ამაღლებისთვის		X	X				
4.10 უცხო ენებისა და ინფორმაციული ტექნოლოგიების უფასო კურსების შეთავაზება პერსონალისთვის		X	X	X	X	X	X

სტრატეგიული მიზანი 5:

ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების სრულყოფა

საქმიანობა	აქტივობის განხორციელების წლები						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
5.1 ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების დანერგვა/განვითარება	X	X	X	X	X	X	X
5.2 სასწავლო პროცესის მონიტორინგის მექანიზმების დახვეწა და საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების შეფასების სისტემის სრულყოფა	X	X	X	X	X	X	X
5.3 ყოველწლიურად სტუდენტთა და პერსონალის (აკადემიური, მონწევული) კმაყოფილების კვლევა და მათზე რეაგირება	X	X	X	X	X	X	X
5.4 კვლევის შედეგებზე რეაგირების მექანიზმების დახვეწა		X	X	X	X	X	X
5.5 პლაგიატის აღმოჩენისა და შემთხვევაზე რეაგირების მექანიზმების დახვეწა	X	X	X				
5.6 სტუდენტების აკადემიური მოსწრების მონიტორინგის მექანიზმის სრულყოფა	X	X	X	X	X	X	X
5.7 ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების ეფექტიანობის შეფასების სისტემის განვითარება და შეფასების შედეგების გამოყენება	X	X	X	X	X	X	X

სტრატეგიული მიზანი 6:

უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა

საქმიანობა	აქტივობის განხორციელების წლები						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
6.1 უნივერსიტეტის საერთაშორისო ცნობადობის ამაღლება		X	X	X	X	X	X
6.2 საერთაშორისო სამეცნიერო-სასწავლო პროექტებში უნივერსიტეტის ჩართულობის ხელშეწყობა	X	X	X	X	X	X	X

სტრატეგიული მიზანი 8:

სასწავლო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება და მატერიალური ბაზის სრულყოფა

საქმიანობა	აქტივობის განხორციელების წლები						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
8.1 სასწავლო კორპუსის სრული რეაბილიტაცია და აღჭურვა შესაბამისი მატერიალური-ტექნიკური ბაზით		X	X				
8.2 IV სასწავლო კორპუსის სრული რეაბილიტაცია და აღჭურვა შესაბამისი მატერიალური-ტექნიკური ბაზით, აგრარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტისთვის		X	X				
8.3 სტუდენტთა საცხოვრებელი კამპუსის მოწყობა მესამე კორპუსში						X	X
8.4 უნივერსიტეტის კომპიუტერული ცენტრების განახლება თანამედროვე სტანდარტების კომპიუტერული ტექნიკით	X	X	X	X	X	X	X
8.5 სასწავლო კორპუსში ლიფტის მონტაჟი, შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირებისათვის დანესებული სტანდარტის დაცვით		X	X				
8.6 უნივერსიტეტის მთელ ტერიტორიაზე შპმ პირებისათვის ადაპტირებული გარემოს გაუმჯობესება	X	X	X				
8.7 სტუდენტთათვის ინტერნეტ-სივრცით უზრუნველყოფილი ღია და დახურული სამუშაო გარემოს გაუმჯობესება	X				X		
8.8 საუნივერსიტეტო გამომცემლობის დაფუძნება-განვითარება							X
8.9 სპორტული დარბაზებისა და მოედნების რეაბილიტაცია და თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისად აღჭურვა						X	X
8.10 უნივერსიტეტის საცდელ ნაკვეთში ფერმერული ინფრასტრუქტურის მოწყობა და განვითარება	X	X	X	X	X	X	X
8.11 უნივერსიტეტის საცდელ ნაკვეთში საირიგაციო სისტემისათვის ინფრასტრუქტურის მოწყობა	X	X	X				
8.12 უნივერსიტეტის პრიორიტეტული მიმართულებებისათვის (აგრარული, ტურიზმი, განათლება) ჰაბლაბისა და ინკუბატორის შექმნა		X					

სტრატეგიული მიზანი 9:

საბიბლიოთეკო რესურსის განახლება

საქმიანობა	აქტივობის განხორციელების წლები						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
9.1 შპმ პირებისათვის საბიბლიოთეკო რესურსით სარგებლობის ხელმისაწვდომობის გაზრდა	X	X					
9.2 საბიბლიოთეკო რესურსის მომხმარებელთათვის გარემოს გაუმჯობესება და მატერიალ-ტექნიკური ბაზის განახლება			X		X		X
9.3 ინტერნეტ რესურსების მუდმივი მონიტორინგი და ახალი საინფორმაციო, მრავალფეროვანი და ხარისხიანი ელექტრონული რესურსების მოძიება	X	X	X	X	X	X	X
9.4 ელექტრონული კატალოგის სისტემატური სრულყოფა	X	X	X	X	X	X	X
9.5 ახალი საბიბლიოთეკო სერვისების განვითარება	X	X	X	X	X	X	X
9.6 ბიბლიოთეკის გამდიდრება წიგნადი ფონდით; ახალი ბეჭდური და ციფრული გამოცემებით; უახლესი ქართული და უცხოენოვანი სამეცნიერო ლიტერატურით, სამეცნიერო-პერიოდული გამოცემებით, საერთაშორისო ელექტრონული ბაზებით (განსაკუთრებით აგრარულის, ტურიზმის, განათლების მიმართულებით)	X	X	X	X	X	X	X

ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტი

საქმიანობა	აქტივობის განხორციელების წლები						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1. ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება და ახალი პროგრამების შექმნა შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად							
1.1 ფაკულტეტზე მოქმედი საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამებზე აკრედიტაციის მიღება		X		X			
1.2 ახალ საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამებზე აკრედიტაციის მიღება							

	1.2.1 ერთნაირი პროგრამის „ქართული ენა უცხოელთათვის“ დანერგვა		X					
	1.2.2 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამა „ქართული ენა და ლიტერატურა“ აკრედიტაციის მიღება		X					
	1.2.3 სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამა „არქეოლოგია“ აკრედიტაციის მიღება		X					
	1.2.4 საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე „ინგლისური ენა და ლიტერატურა“ (ინგლისურ ენაზე) აკრედიტაციის მიღება					X		
2. ჰუმანитарულ მეცნიერებათა მიმართულებით კვლევითი საქმიანობის განვითარება								
	2.1 კახეთის რეგიონში მდებარე ქალაქებისა და სოფლების ისტორიის შესწავლა		X	X				
	2.2 კახეთის რეგიონში მცხოვრები ეთნიკური და რელიგიური უმცირესობების ინტეგრაციის მიზნით, სხვადასხვა სახის კვლევითი პროექტების განხორციელება (ერთობლივი კვლევების/კონფერენციების ჩატარება)		X	X	X	X	X	X
	2.3 საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენცია - „კულტურათაშორისი დიალოგები“		X		X		X	
	2.4 სამეცნიერო კონფერენცია- „სკოლა და უნივერსიტეტი“	X	X	X	X	X	X	X
	2.5 სამეცნიერო კონფერენცია - „კლასიკოსთა გაკვეთილები“	X	X	X	X	X	X	X
3 უწყვეტი განათლების (სასერთიფიკატო გადამზადების კურსები) მხარდაჭერა და განვითარება								
	3.1 უცხო ენების LLL კურსების შექმნა		X	X				

განათლების მეცნიერებათა ფაკულტეტი

საქმიანობა

აქტივობის განხორციელების წლები

		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1. განათლების მეცნიერებათა ფაკულტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება და ახალი პროგრამების შექმნა შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად								
1.1	განათლების მეცნიერებათა ფაკულტეტის მოქმედი საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად		X					
1.2 ახალ საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამებზე აკრედიტაციის მიღება								
	1.1 „მასწავლებლის მომზადების 300 კრედიტიანი პროგრამის შექმნა და აკრედიტაციის მიღება	X						
	1.2 „საგნის სწავლების მეთოდის“ სამაგისტრო პროგრამაზე აკრედიტაციის მიღება		X					
	1.3 ინგლისურენოვანი სასწავლო კურსების შექმნა და დანერგვა მოქმედ სამაგისტრო პროგრამაში					X		
	1.4 ინგლისურენოვანი სამაგისტრო პროგრამის შექმნა განათლების მიმართულებით							X
2. განათლების მეცნიერებათა მიმართულებით კვლევითი საქმიანობის განვითარება								
	2.1 საერთაშორისო კონფერენცია: „განათლება, კვლევა, პრაქტიკა“	X		X		X		X
	2.2 რეგიონის სკოლების პრობლემატიკის კვლევა და რეკომენდაციების შემუშავება (მაგისტრანტების ჩართულობით)		X					
3. უწყვეტი განათლების (სასერთიფიკატო გადამზადების კურსები) მხარდაჭერა და განვითარება								
	3.1 მასწავლებელთა გადამზადების LLL კურსების შექმნა		X					

ზუსტ და საბუნებისმეტყველო მეცნიერებათა ფაკულტეტი

საქმიანობა

აქტივობის განხორციელების წლები

საქმიანობა		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1. ზუსტ და საბუნებისმეტყველო მეცნიერებათა ფაკულტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება და ახალი პროგრამების შექმნა შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად								
	1.1 ფაკულტეტზე მოქმედი საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამებზე აკრედიტაციის მიღება			X		X		
	1.2 ახალ საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამებზე აკრედიტაციის მიღება							
	1.2.1 „კომპიუტერულ მეცნიერებებში“ ახალი სამაგისტრო პროგრამის შექმნა და აკრედიტაციის მიღება						X	
	1.2.2 „მიკრობიოლოგიის“ სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავება და აკრედიტაციის მიღება				X			
2. ზუსტ და საბუნებისმეტყველო მეცნიერებათა მიმართულებით კვლევითი საქმიანობის განვითარება								
	2.1 აგრარული და საბუნებისმეტყველო მეცნიერებების ინტერდისციპლინური კვლევების განხორციელება			X				X
	2.2 ეკო-საგანმანათლებლო კონფერენციების მოწყობა (მოსწავლეებისა და სტუდენტების მონაწილეობით)	X	X	X	X	X	X	X
3. უწყვეტი განათლების (სასერთიფიკატო გადამზადების კურსები) მხარდაჭერა და განვითარება								
	3.1 კომპიუტერული პროგრამების შემსწავლელი LLL კურსების შექმნა		X					

აგრარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტი

საქმიანობა	აქტივობის განხორციელების წლები						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1. აგრარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა-განვითარება და ახალი პროგრამების შექმნა შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად							
1.1 ფაკულტეტზე მოქმედი საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამებზე აკრედიტაციის მიღება	X						
1.2 მეღვინეობა-მევენახეობის სამაგისტრო პროგრამაზე აკრედიტაციის მიღება	X						
1.3 „ისწავლე საქართველოს ფარგლებში“ საზღვარგარეთის წამყვანი უნივერსიტეტის პროფესორის ჩართვა: „მევენახეობა-მეღვინეობის“ სამაგისტრო საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელებაში და „ალკოჰოლიანი სასმელების წარმოების ტექნოლოგია“ სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავებაში	X						
1.4 რეგიონის სპეციფიკის გათვალისწინებით, სადოქტორო პროგრამის - „ალკოჰოლიანი და უალკოჰოლო პროდუქტების წარმოების ტექნოლოგია“ ძირეულ მოდიფიცირება, რომლის მიხედვითაც პროგრამა კონცენტრირებული იქნება მხოლოდ ალკოჰოლიანი პროდუქტების წარმოების ტექნოლოგიაზე, რაც ხელს შეუწყობს ქვეყანაში მეღვინეობის დარგის განვითარებას და ამ დარგში თანამედროვე მეცნიერული კვლევების შედეგების დანერგვას	X						

2. აგრარულ მეცნიერებათა მიმართულებით კვლევითი საქმიანობის განვითარება							
2.1 საცდელი ობიექტის შექმნა, რომელიც წარმოდგენილი იქნება უნივერსიტეტის ბაზაზე ვენახის (2018-2019 წწ.), შერეული ბაღის (2018 წ.), სანერგის (2020 წ.), მინი-ღვინის საწარმოს (2023 წ.), მეცხოველეობის მინი-ფერმის სახით (2024 წ.) და თანამედროვე ტექნოლოგიების საშუალებით მარცვლეული კულტურების მოყვანით (2024 წ.).	X	X	X		X	X	X
2.2 სასოფლო-სამეურნეო კულტურების მიკრობიოლოგიური კვლევისათვის ლაბორატორიის გაფართოება	X						
2.3 „ღვინის ქიმიური შემადგენლობის საკვლევი“ ლაბორატორიის შექმნა		X					
2.4 „ღვინის სადეგუსტაციო დარბაზის და მარნის მოწყობა“		X					
2.5 თელავის მუნიციპალიტეტის ნიადაგების აგროქიმიური კარტოგრამის შექმნა			X				
2.6 სასოფლო -სამეურნეო კულტურათა აგროტექნოლოგიური რუკების შექმნა		X	X				
2.7 კვლევითი პროექტის - „კახეთის სამრეწველო სორტიმენტში შემავალი, პერსპექტიული ვაზის ჯიშების (ხიხვი, ქისი) გაშენების ოპტიმალური სქემის დაზუსტება და კორდონული ფორმების გამოცდა მოსავლის რაოდენობის და ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით“	X	X	X	X			
2.8 კახეთის რეგიონის ნიადაგების აგროქიმიური კარტოგრამის შექმნა				X	X	X	X

3. უწყვეტი განათლების (სასერთიფიკატო გადამზადების კურსები) მხარდაჭერა და განვითარება								
	3.1 მეღვინეობა-მევენახეობის LLL კურსების განვითარება		X					
4. ფერმერებისა და აგრარული მიმართულებით დაინტერესებული პირებისათვის საკონსულტაციო მომსახურების განწევა								
	4.1 კახეთის რეგიონის ფერმერებისათვის ტრენინგების დაგეგმვა/ჩატარება		X	X	X	X	X	X

სოციალურ მეცნიერებათა, ბიზნესისა და სამართლის ფაკულტეტი

საქმიანობა		აქტივობის განხორციელების წლები						
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1. სოციალურ მეცნიერებათა, ბიზნესისა და სამართლის ფაკულტეტის საგანმანათლებლო პროგრამების დახვეწა- განვითარება და ახალი პროგრამების შექმნა შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად								
	1.1 ფაკულტეტზე მოქმედი საბაკალავრო და სამაგისტრო პროგრამებზე აკრედიტაციის მიღება	X	X	X	X	X		
	1.2 ბიზნესის ადმინისტრირების საბაკალავრო პროგრამაში საბუღალტრო აღრიცხვის სწავლებისთვის სერთიფიცირებული ბუღალტერთა ასოციაციის (ACCA) აკრედიტაციის მიღება				X			
	1.3 ტურიზმის საბაკალავრო პროგრამის შევსება SuToMa-ს პროექტის ფარგლებში შემუშავებული მოდულებით	X						

2. სოციალურ მეცნიერებათა, ბიზნესისა და სამართლის მიმართულებით კვლევითი და პრაქტიკული საქმიანობის განვითარება								
2.1	სოციალური კვლევების ცენტრის შექმნა	X						
2.2	ახალი საფეხმავლო ტურისტული მარშრუტების დაგეგმვა - განვითარება და ტუროპერატორებისთვის შეთავაზება		X	X	X	X	X	X
2.3	ტურისტულ სექტორთან ურთიერთობის გაღრმავება		X	X	X	X	X	X
3. უწყვეტი განათლების (სასერთიფიკატო გადამზადების კურსები) მხარდაჭერა და განვითარება								
3.1	ბუღალტერიის LLL კურსების შექმნა		X					

